

ISSN 2518-1467 (Online),  
ISSN 1991-3494 (Print)

ҚАЗАҚСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ  
ҰЛТТЫҚ ҒЫЛЫМ АКАДЕМИЯСЫНЫҢ  
Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университетінің

# Х А Б А Р Ш Ы С Ы

## ВЕСТНИК

НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ  
НАУК РЕСПУБЛИКИ  
КАЗАХСТАН  
Қазақстан Республикасының  
педагогикалық университетінің  
Абая

## THE BULLETIN

THE NATIONAL ACADEMY OF  
SCIENCES OF THE REPUBLIC OF  
KAZAKHSTAN  
Abai Kazakh National Pedagogical  
University

PUBLISHED SINCE 1944

# 3 (403)

MAY-JUNE 2023

ALMATY, NAS RK

## **БАС РЕДАКТОР:**

**ТҮЙМЕБАЕВ Жансейіт Қансейітұлы**, филология ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА құрметті мүшесі, Әл-Фараби атындағы Қазақ ұлттық университетінің ректоры (Алматы, Қазақстан)

## **БАС РЕДАКТОРДЫҢ ОРЫНБАСАРЫ:**

**БИЛЯЛОВ Дархан Нұрланұлы**, PhD, ҚР ҰҒА құрметті мүшесі, Абай атындағы Қазақ ұлттық педагогикалық университетінің ректоры (Алматы, Қазақстан), **Н = 2**

## **ҒАЛЫМ ХАТШЫ:**

**ӘБІЛҚАСЫМОВА Алма Есімбекқызы**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА академигі, Абай атындағы ҚазҰПУ Педагогикалық білімді дамыту орталығының директоры (Алматы, Қазақстан), **Н = 2**

## **РЕДАКЦИЯ АЛҚАСЫ:**

**САТЫБАЛДЫ Әзімхан Әбілқайырұлы**, экономика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА академигі, Экономика институтының директоры (Алматы, Қазақстан), **Н = 5**

**САПАРБАЕВ Әбдіжапар Жұманұлы**, экономика ғылымдарының докторы, профессор, ҚР ҰҒА құрметті мүшесі, Халықаралық инновациялық технологиялар академиясының президенті (Алматы, Қазақстан), **Н = 6**

**ЛУКЪЯНЕНКО Ирина Григорьевна**, экономика ғылымдарының докторы, профессор, «Киево-Могилян академиясы» ұлттық университетінің кафедра меңгерушісі (Киев, Украина), **Н = 2**

**ШИШОВ Сергей Евгеньевич**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, К. Разумовский атындағы Мәскеу мемлекеттік технологиялар және менеджмент университетінің кәсіптік білім берудің педагогикасы және психологиясы кафедрасының меңгерушісі (Мәскеу, Ресей), **Н = 4**

**СЕМБИЕВА Ләззат Мықтыбекқызы**, экономика ғылымдарының докторы, Л.Н. Гумилев атындағы Еуразия ұлттық университетінің профессоры (Нұр-Сұлтан, Қазақстан), **Н = 3**

**АБИЛЬДИНА Салтанат Қуатқызы**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Е.А.Бөкетов атындағы Қарағанды мемлекеттік университеті педагогика кафедрасының меңгерушісі (Қарағанды, Қазақстан), **Н = 3**

**БУЛАТБАЕВА Күлжанат Нурымжанқызы**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ы. Алтынсарин атындағы Ұлттық білім академиясының бас ғылыми қызметкері (Нұр-Сұлтан, Қазақстан), **Н = 2**

**РЫЖАКОВ Михаил Викторович**, педагогика ғылымдарының докторы, профессор, Ресей білім академиясының академигі, «Білім берудегі стандарттар және мониторинг» журналының бас редакторы (Мәскеу, Ресей), **Н = 2**

**ЕСІМЖАНОВА Сайра Рафихевна**, экономика ғылымдарының докторы, Халықаралық бизнес университетінің профессоры, (Алматы, Қазақстан), **Н = 3**

**«Қазақстан Республикасы Ұлттық ғылым академиясының Хабаршысы».**

**ISSN 2518-1467 (Online),**

**ISSN 1991-3494 (Print).**

Меншіктенуші: «Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы» РҚБ (Алматы қ.). Қазақстан Республикасының Ақпарат және коммуникациялар министрлігінің Ақпарат комитетінде 12.02.2018 ж. берілген

**№ 16895-Ж** мерзімдік басылым тіркеуіне қойылу туралы куәлік.

Тақырыптық бағыты: *әлеуметтік ғылымдар саласындағы зерттеулерге арналған.*

Мерзімділігі: жылына 6 рет.

Тиражы: 300 дана.

Редакцияның мекен-жайы: 050010, Алматы қ., Шевченко көш., 28, 219 бөл., тел.: 272-13-19

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© Қазақстан Республикасының Ұлттық ғылым академиясы, 2023  
Типографияның мекен-жайы: «Аруна» ЖК, Алматы қ., Мұратбаев көш., 75.

## ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР:

**ТУЙМЕБАЕВ Жансент Кансеитович**, доктор филологических наук, профессор, почетный член НАН РК, ректор Казахского национального университета им. аль-Фараби (Алматы, Казахстан)

## ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЛАВНОГО РЕДАКТОРА:

**БИЛЯЛОВ Дархан Нурланович**, PhD, почетный член НАН РК, ректор Казахского национального педагогического университета им. Абая (Алматы, Казахстан), **Н = 2**

## УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ:

**АБЫЛКАСЫМОВА Алма Есимбековна**, доктор педагогических наук, профессор, академик НАН РК, директор Центра развития педагогического образования КазНПУ им. Абая (Алматы, Казахстан), **Н = 2**

## РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

**САТЫБАЛДИН Азимхан Абылкаирович**, доктор экономических наук, профессор, академик НАН РК, директор института Экономики (Алматы, Казахстан), **Н = 5**

**САПАРБАЕВ Абдижапар Джуманович**, доктор экономических наук, профессор, почетный член НАН РК, президент Международной академии инновационных технологий (Алматы, Казахстан), **Н = 6**

**ЛУКЪЯНЕНКО Ирина Григорьевна**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой Национального университета «Киево-Могилянская академия» (Киев, Украина), **Н = 2**

**ШИШОВ Сергей Евгеньевич**, доктор педагогических наук, профессор, заведующий кафедрой педагогики и психологии профессионального образования Московского государственного университета технологий и управления имени К. Разумовского (Москва, Россия), **Н = 4**

**СЕМБИЕВА Лязгат Мыктыбековна**, доктор экономических наук, профессор Евразийского национального университета им. Л.Н. Гумилева (Нур-Султан, Казахстан), **Н = 3**

**АБИЛЬДИНА Салтанат Куатовна**, доктор педагогических наук, профессор, заведующая кафедрой педагогики Карагандинского университета имени Е.А.Букетова (Караганда, Казахстан), **Н=3**

**БУЛАТБАЕВА Кулжанат Нурымжановна**, доктор педагогических наук, профессор, главный научный сотрудник Национальной академии образования имени Ы. Алтынсарина (Нур-Султан, Казахстан), **Н = 3**

**РЫЖАКОВ Михаил Викторович**, доктор педагогических наук, профессор, академик Российской академии образования, главный редактор журнала «Стандарты и мониторинг в образовании» (Москва, Россия), **Н=2**

**ЕСИМЖАНОВА Сайра Рафихевна**, доктор экономических наук, профессор Университета международного бизнеса (Алматы, Казахстан), **Н = 3**

**«Вестник Национальной академии наук Республики Казахстан».**

**ISSN 2518-1467 (Online),**

**ISSN 1991-3494 (Print).**

Собственник: ООО «Национальная академия наук Республики Казахстан» (г. Алматы).  
Свидетельство о постановке на учет периодического печатного издания в Комитете информации Министерства информации и коммуникаций и Республики Казахстан № **16895-Ж**, выданное 12.02.2018 г.

Тематическая направленность: *посвящен исследованиям в области социальных наук.*

Периодичность: 6 раз в год.

Тираж: 300 экземпляров.

Адрес редакции: 050010, г. Алматы, ул. Шевченко, 28, ком. 219, тел. 272-13-19

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© Национальная академия наук Республики Казахстан, 2023

Адрес типографии: ИП «Аруна», г. Алматы, ул. Муратбаева, 75.

#### **EDITOR IN CHIEF:**

**TUIMEBAYEV Zhansait Kanseitovich**, Doctor of Philology, Professor, Honorary Member of NAS RK, Rector of Al-Farabi Kazakh National University (Almaty, Kazakhstan).

#### **DEPUTY CHIEF DIRECTOR:**

**BILYALOV Darkhan Nurlanovich**, Ph.D, Honorary Member of NAS RK, Rector of Abai Kazakh National Pedagogical University (Almaty, Kazakhstan), **H = 2**

#### **SCIENTIFIC SECRETARY:**

**ABYLKASSYMOVA Alma Esimbekovna**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Executive Secretary of NAS RK, President of the International Academy of Innovative Technology of Abai Kazakh National Pedagogical University (Almaty, Kazakhstan), **H = 2**

#### **EDITORIAL BOARD:**

**SATYBALDIN Azimkhan Abilkairovich**, Doctor of Economics, Professor, Academician of NAS RK, Director of the Institute of Economics (Almaty, Kazakhstan), **H = 5**

**SAPARBAYEV Abdizhapar Dzhumanovich**, Doctor of Economics, Professor, Honorary Member of NAS RK, President of the International Academy of Innovative Technology (Almaty, Kazakhstan) **H = 4**

**LUKYANENKO Irina Grigor'evna**, Doctor of Economics, Professor, Head of the Department of the National University "Kyiv-Mohyla Academy" (Kiev, Ukraine) **H = 2**

**SHISHOV Sergey Evgen'evich**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy and Psychology of Professional Education of the Moscow State University of Technology and Management named after K. Razumovsky (Moscow, Russia), **H = 6**

**SEMBIEVA Lyazzat Maktybekova**, Doctor of Economic Science, Professor of the L.N. Gumilyov Eurasian National University (Nur-Sultan, Kazakhstan), **H = 3**

**ABILDINA Saltanat Kuatovna**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Head of the Department of Pedagogy of Buketov Karaganda University (Karaganda, Kazakhstan), **H = 3**

**BULATBAYEVA Kulzhanat Nurymzhanova**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, Chief Researcher of the National Academy of Education named after Y. Altynsarın (Nur-Sultan, Kazakhstan), **H = 2**

**RYZHAKOV Mikhail Viktorovich**, Doctor of Pedagogical Sciences, Professor, academician of the Russian Academy of Education, Editor-in-chief of the journal «Standards and monitoring in education» (Moscow, Russia), **H = 2**

**YESSIMZHANOVA Saira Rafikhevna**, Doctor of Economics, Professor at the University of International Business (Almaty, Kazakhstan), **H = 3**.

#### **Bulletin of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan.**

**ISSN 2518-1467 (Online),**

**ISSN 1991-3494 (Print).**

Owner: RPA «National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan» (Almaty). The certificate of registration of a periodical printed publication in the Committee of information of the Ministry of Information and Communications

of the Republic of Kazakhstan **No. 16895-Ж**, issued on 12.02.2018.

Thematic focus: *it is dedicated to research in the field of social sciences.*

Periodicity: 6 times a year.

Circulation: 300 copies.

Editorial address: 28, Shevchenko str., of. 220, Almaty, 050010, tel. 272-13-19

<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en/>

© National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan, 2023

Address of printing house: ST «Aruna», 75, Muratbayev str, Almaty.

BULLETIN OF NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES  
OF THE REPUBLIC OF KAZAKHSTAN  
ISSN 1991-3494  
Volume 3. Number 403 (2023), 315-326  
<https://doi.org/10.32014/2023.2518-1467.511>

UDC 338.984  
SCSTI 06.52.35

© **Z.K. Altaibayeva<sup>1\*</sup>, V.P. Shelomentseva<sup>1</sup>, D.Z. Aiguzhinova<sup>1</sup>,  
Sh.E. Mutallyapova<sup>2</sup>, R.K. Alimkhanova<sup>3</sup>, 2023**

<sup>1</sup>Toraighyrov University, Pavlodar, Kazakhstan;

<sup>2</sup>Kazakh Agrotechnical University named after S. Seifullin, Astana, Kazakhstan;

<sup>3</sup>Narxoz University, Almaty, Kazakhstan.

E-mail: zhanat.ka@mail.ru

## FINANCIAL MODELLING OF BUSINESS PROCESSES IN LIVESTOCK

**Altaibayeva Zhanat** — Candidate of Economic Sciences, Toraighyrov university, Professor of the Department of Finance and Accounting, Pavlodar, Kazakhstan

<https://orcid.org/0000-0003-3058-6965>. ID автoра: 57202926247. E-mail: zhanat.ka@mail.ru;

**Shelomentseva Valentina** — doctor of sociological sciences, professor of economics, Toraighyrov University, Professor of the Department of Economics, Pavlodar, Kazakhstan

<https://orcid.org/0000-0003-4451-0865>. ID автoра: 55763835300. E-mail: valshelom@mail.ru;

**Aiguzhinova Dinara** — Candidate of Economic Sciences, Toraighyrov university, Professor of the Department of Finance and Accounting, Pavlodar, Kazakhstan

<https://orcid.org/0000-0002-0067-9442>. ID автoра: 57190215974. E-mail: dinara.aiguzhinova@mail.ru;

**Mutallyapova Shynar** — Candidate of Economic Sciences, Kazakh Agrotechnical University named after S.Seifullin, Associate Professor of the Department "Management and Marketing", Astana, Kazakhstan

<https://orcid.org/0000-0003-2810-3469>. ID автoра: 57195993791. E-mail: shynara.kz@mail.ru;

**Alimkhanova Roza** — PhD, Narxoz University, Assistan Professor, G3, Almaty, Kazakhstan

<https://orcid.org/0000-0001-7597-0122>. ID автoра: 57195918137. E-mail: roza.alimkhanova@narxoz.kz.

**Abstract.** The relevance of this problem is justified by the priority of identifying internal production and technological reserves for saving resources which are based on the financial modelling of business processes in ensuring the profitability of enterprises engaged in livestock. The article reveals the essence, stages and benefits of applying financial modelling of business processes in livestock in the process of planning a production program and making decisions on business processes. The stages of developing a financial model of business processes described by the authors determine the need to harmonise the planning of the production program with the technology of keeping, cultivating and exploiting farm animals. A predictive comparison of the balance of financial flows exactly in the financial model will allow to make a decision in time about adjusting the production program if it shows

an unsatisfactory financial effect. The variability of operational financial planning is expanding, especially, when different cases of the production program can be considered while the input data is changing. The authors also note the improvement in the quality and reduction in labor costs of intra-company planning. The authors concluded with the practical results of using financial modelling of business processes. The analytical procedures' results reflected the tendency in changes in the object of study over time. Based on the results of the study, recommendations were given on the use of the financial modelling of business processes in livestock. The idea of developing and applying a standardized financial model of business processes in livestock is new, and the authors will have to perform a detailed analysis of the practical aspects of solving the problem. The authors note that in order to have the anticipated results from the use of financial modelling, it is necessary:

- to use a standardized financial model in intra-company planning, including a flexible approach that allows to take into account the specifics of the operating conditions of a particular enterprise.

- to organize livestock activities, mostly observing the production technology which is presented in the business process map.

**Keywords:** financial model, business processes, livestock, planning, production program, financial flows

© **Ж.К. Алтайбаева<sup>1\*</sup>, В.П. Шеломенцева<sup>1</sup>, Д.З. Айгужинова<sup>1</sup>,  
Ш.Е. Муталляпова<sup>2</sup>, Р.К. Алимханова<sup>3</sup>, 2023**

<sup>1</sup>«Торайғыров университеті» КЕАҚ, Павлодар, Қазақстан;

<sup>2</sup>«С. Сейфуллин атындағы Қазақ агротехникалық зерттеу университеті»  
КЕАҚ, Астана, Қазақстан;

<sup>3</sup>«Нархоз университеті» КЕАҚ, Алматы, Қазақстан.

E-mail: zhanat.ka@mail.ru.

## **МАЛ ШАРУАШЫЛЫғыНДАғы БИЗНЕС-ПРОЦЕСТЕРДІ ҚАРЖЫЛЫҚ МОДЕЛЬДЕУ**

**Алтайбаева Жанат** — экономика ғылымдарының кандидаты, Торайғыров атындағы университет, «Қаржы және есеп» кафедрасының профессоры, Павлодар қ., Қазақстан  
<https://orcid.org/0000-0003-3058-6965>. ID автора: 57202926247. E-mail: zhanat.ka@mail.ru;

**Шеломенцева Валентина** — әлеуметтану ғылымдарының докторы, Торайғыров атындағы университеттің экономика профессоры, экономика кафедрасының профессоры, Павлодар қ., Қазақстан

<https://orcid.org/0000-0003-4451-0865>. ID автора: 55763835300. E-mail: valshelom@mail.ru;

**Айгужинова Динара** — экономика ғылымдарының кандидаты, Торайғыров атындағы университет, «Қаржы және есеп» кафедрасының профессоры, Павлодар қ., Қазақстан  
<https://orcid.org/0000-0002-0067-9442>. ID автора: 57190215974. E-mail: dinara.aiguzhinova@mail.ru;

**Муталляпова Шынар** — экономика ғылымдарының кандидаты, С.Сейфуллин атындағы Қазақ агротехникалық университеті, «Менеджмент және маркетинг» кафедрасының доценті, Астана, Қазақстан  
<https://orcid.org/0000-0003-2810-3469>. ID автора: 57195993791. E-mail: shynara.kz@mail.ru;

Әлімханова Роза — PhD докторы, Narxoz университеті, ассистент-профессор, G3, Алматы, Қазақстан  
<https://orcid.org/0000-0001-7597-0122>. ID автора: 57195918137. E-mail: roza.alimkhanova@narxoz.kz.

**Аннотация.** Қарастырылып отырған мәселенің өзектілігі мал шаруашылығымен айналысатын кәсіпорындардың табыстылығын қамтамасыз етуде бизнес-процестерді қаржылық модельдеу негізінде ресурстарды үнемдеудің ішкі өндірістік және технологиялық резервтерін анықтау басымдылығымен негізделеді. Мақалада өндірістік бағдарламаны жоспарлау және бизнес-процестер бойынша шешім қабылдау кезінде мал шаруашылығында бизнес-процестерді қаржылық модельдеуді қолданудың мәні, кезеңдері мен артықшылықтары ашылған. Авторлар сипаттаған бизнес-процестердің қаржылық моделін әзірлеу кезеңдері өндірістік бағдарламаны жоспарлауды ауыл шаруашылығы жануарларын ұстау, өсіру және пайдалану технологиясымен үйлестіру қажеттілігін анықтайды. Қаржылық модельде қаржы ағындарының тепе-теңдігін болжамды салыстыру қанағаттанарлықсыз қаржылық нәтиже көрсеткен жағдайда өндірістік бағдарламаны түзету туралы шешімді уақытында қабылдауға мүмкіндік береді. Кіріс деректері өзгерген кезде өндірістік бағдарламаның әртүрлі сценарийлерін қарастыруға болатын кезде жедел қаржылық жоспарлаудың баламалылығы кеңейеді. Сондай-ақ авторлар кәсіпорын ішілік жоспарлау сапасының жақсарғанын және еңбек шығындарының төмендеуін атап өтеді. Авторлар бизнес-процестерді қаржылық модельдеуді қолданудың практикалық нәтижелері туралы қорытынды жасады. Жүргізілген аналитикалық процедуралардың нәтижелері уақыт бойынша зерттеу объектісінің өзгеру тенденцияларын көрсетті. Зерттеу нәтижелері бойынша мал шаруашылығының бизнес-процестерінің қаржылық моделін қолдану бойынша ұсыныстар берілді. Мал шаруашылығындағы бизнес-процестердің стандартталған қаржылық моделін әзірлеу және қолдану идеясы жаңа және авторлармен мәселені шешудің практикалық аспектілеріне егжей-тегжейлі талдау жасау әлі алда бар. Авторлар қаржылық модельдеуді қолданудан күтілетін нәтижелерді қамтамасыз ету үшін мыналар қажет екенін атап өтеді:

- нақты кәсіпорынның жұмыс жағдайларының ерекшеліктерін барынша ескеруге мүмкіндік беретін икемді тәсілді жоққа шығармай, кәсіпорын ішілік жоспарлауда стандартталған қаржылық үлгіні пайдалану.

- бизнес-процесс картасында көрсетілген өндіріс технологиясын барынша сақтай отырып, мал шаруашылығын ұйымдастыру.

**Түйін сөздер:** қаржылық модель, бизнес-процестер, мал шаруашылығы, жоспарлау, өндірістік бағдарлама, қаржылық ағындар

© Ж.К. Алтайбаева<sup>1\*</sup>, В.П. Шеломенцева<sup>1</sup>, Д.З. Айгужинова<sup>1</sup>,  
Ш.Е.Муталляпова<sup>2</sup>, Р.К. Алимханова<sup>3</sup>, 2023

<sup>1</sup>НАО «Торайгыров университет», Павлодар, Казахстан;

<sup>2</sup>НАО Агротехнический Университет имени С. Сейфуллина,  
Астана, Казахстан;

<sup>3</sup>НАО «Университет Нархоз», Алматы, Казахстан.

E-mail: zhanat.ka@mail.ru.

## **ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ЖИВОТНОВОДСТВЕ**

**Алтайбаева Жанат** — кандидат экономических наук, Торайгыровский университет, профессор кафедры финансов и бухгалтерского учета, г. Павлодар, Казахстан  
<https://orcid.org/0000-0003-3058-6965>. ID автора: 57202926247. E-mail: zhanat.ka@mail.ru;

**Шеломенцева Валентина** — доктор социологических наук, профессор экономики Университета Торайгыров, профессор кафедры экономики, г. Павлодар, Казахстан  
<https://orcid.org/0000-0003-4451-0865>. ID автора: 55763835300. E-mail: valshelom@mail.ru;

**Айгужинова Динара** — кандидат экономических наук, Торайгыровский университет, профессор кафедры финансов и бухгалтерского учета, г. Павлодар, Казахстан  
<https://orcid.org/0000-0002-0067-9442>. ID автора: 57190215974. E-mail: dinara.aiguzhinova@mail.ru;

**Муталляпова Шынар** — кандидат экономических наук, Казахский агротехнический университет им. С.Сейфуллина, доцент кафедры «Менеджмент и маркетинг», г. Астана, Казахстан

<https://orcid.org/0000-0003-2810-3469>. ID автора: 57195993791. E-mail: shynara.kz@mail.ru;

**Алимханова Роза** — PhD, Университет Нархоз, доцент, G3, Алматы, Казахстан  
<https://orcid.org/0000-0001-7597-0122>. ID автора: 57195918137. E-mail: roza.alimkhanova@narхоз.kz.

**Аннотация.** Актуальность рассматриваемой проблемы обоснована приоритетом выявления внутренних производственных и технологических резервов экономии ресурсов на основе финансового моделирования бизнес-процессов в обеспечении рентабельности предприятий, занятых животноводством. В статье раскрыты сущность, этапы и выгоды применения финансового моделирования бизнес-процессов в животноводстве при планировании производственной программы и принятии решений по бизнес-процессам. Описанные авторами этапы разработки финансовой модели бизнес-процессов определяют необходимость гармонизации планирования производственной программы с технологией содержания, выращивания и эксплуатации сельскохозяйственных животных. Прогнозное сопоставление баланса финансовых потоков в финансовой модели позволит вовремя принять решение о корректировке производственной программы, если она покажет неудовлетворительный финансовый эффект. Расширяется вариативность оперативного финансового планирования, когда можно рассматривать разные сценарии производственной программы при изменении входных данных. Также авторы отмечают улучшение качества и сокращение трудозатрат



внутрифирменного планирования. Авторами были сделаны выводы о практических результатах использования финансового моделирования бизнес-процессов. Результаты проводимых аналитических процедур отразили тенденции изменений объекта исследования во времени. По результатам исследования были даны рекомендации по использованию финансовой модели бизнес-процессов животноводства. Идея разработки и применения стандартизированной финансовой модели бизнес-процессов в животноводстве нова и авторам еще предстоит детальный анализ практических аспектов решения проблемы. Авторы отмечают, что для обеспечения ожидаемых результатов от использования финансового моделирования необходимо:

- использовать стандартизированную финансовую модель во внутрифирменном планировании, не исключая гибкий подход, позволяющий максимально учитывать специфику условий деятельности конкретного предприятия.
- организовать животноводческую деятельность, максимально соблюдая производственную технологию, представленную в карте бизнес-процессов.

**Ключевые слова:** финансовая модель, бизнес-процессы, животноводство, планирование, производственная программа, финансовые потоки

### Введение

Трансформация экономических отношений в последнее десятилетие прошлого века привела к структурным сдвигам и в сельскохозяйственном производстве Казахстана. Процессы приватизации привели к тому, что поголовье сельскохозяйственных животных было распределено в основном среди крестьянских хозяйств и семейных ферм. По опубликованным данным, порядка 70 % продукции, животноводческой отрасли Казахстана, производится мелкими крестьянскими хозяйствами и личными подворьями (Айдапкелов, 2020). В последние пять лет поголовье крупнорогатого скота, овец и лошадей увеличивается. Динамика изменения поголовья сельскохозяйственных животных представлена в таблице 1.

Таблица-1. Динамика поголовья сельскохозяйственных животных в Казахстане, тыс.голов

Годы	Крупно–рогатый скот	Овцы, козы	Лошади
2018	7 150,9	18 699,1	2 646,5
2019	7 436,4	19 155,7	2 852,3
2020	7 850,0	20 057,6	3 139,8
2021	8 192,4	20 876,8	3 489,8
2022	8395,0	21276,7	3759,5

\*Составлено по данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам РК

Увеличение поголовья животных ожидаемо привело к росту производства основной животноводческой продукции (таблица 2).

Таблица-2. Динамика производства мяса и молока в Казахстане, тыс. тонн

Годы	Мясо в убойном весе	Молоко
2018	1 059,4	5 686,2
2019	1 120,6	5 864,9
2020	1 168,6	6 051,4
2021	1 231,1	6 247,2
2022	1257,0	6320,0

\*Составлено по данным Бюро национальной статистики Агентства по стратегическому планированию и реформам РК

Имеющийся рост производства продукции не покрывает потребности даже внутреннего рынка и не всегда успешно казахстанские сельхозпроизводители конкурируют с иностранными производителями. Например, российская молочная продукция занимает лидирующее положение на рынке Казахстана.

В Казахстане животноводство является наиболее уязвимой частью сельского хозяйства, прежде всего вследствие низкой эффективности мелких хозяйств, отсутствия крупных коопераций. Мелкие животноводческие предприятия имеют слабый экспортный потенциал, поэтому ориентируются на внутренний рынок сбыта своей продукции (Couleau et al., 2019; Gaspar et al., 2018). Относительно низкая конкурентоспособность предприятий животноводства по сравнению с производителями других стран проявляется в значительно меньшей экспортной активности и преимущественной ориентации на внутренний рынок.

В соответствии с опубликованным Мониторингом целей устойчивого развития Казахстана к 2030 году (2022) можно выделить:

- Удвоение продуктивности сельскохозяйственного производства, создание устойчивых систем производства продуктов питания и внедрение технологий, позволяющих повысить жизнестойкость и продуктивность сельскохозяйственных животных и растений, способствуя сохранению экосистем;
- Увеличение инвестирования в сельскую инфраструктуру, сельскохозяйственные исследования и агропропаганду, развитие технологий в области сельскохозяйственного производства;
- Принятие мер для обеспечения надлежащего функционирования рынков продовольственных товаров и продукции их переработки и содействие своевременному доступу к рыночной информации, в том числе о продовольственных резервах, с целью помочь ограничить чрезмерную волатильность цен на продовольствие.

Животноводство является приоритетным направлением для обеспечения продовольственной стабильности в стране и имеет потенциал значительного экономического роста. Подъем отрасли мультипликативно повлияет на развитие перерабатывающей сферы АПК, а это означает наращивание цепочки добавленной стоимости животноводческой продукции на территории Казахстана. Высокоработное сельскохозяйственное производство будет

служить основой для создания новых производств в пищевой и легкой промышленности, сохранения продовольственной безопасности Казахстана.

Основные проблемы отрасли — это: зависимость от природно-климатических условий; диспаритет цен на сельхозпродукцию; слабое техническое, кадровое и финансовое обеспечение; быстро растущие цены на производственные, технологические и финансовые ресурсы, использование устаревших подходов в планировании деятельности. Отсутствие достаточных финансовых ресурсов и ограниченная доступность к внешним источникам дешевого и «длинного» финансирования негативно влияют на материально-техническое обеспечение производственных процессов в животноводстве. Данные обстоятельства приводят к снижению запаса финансовой устойчивости и ликвидности животноводческой деятельности, перечисленные проблемы не позволяют своевременно адаптироваться и эффективно реагировать на изменения во внешней среде. Очевидна важность эффективного управления финансовыми ресурсами и финансовыми потоками посредством использования в качестве инструментария планирования хозяйственной деятельности — финансового моделирования бизнес-процессов в животноводстве. Качественное финансовое моделирование бизнес-процессов на животноводческих предприятиях позволит максимально использовать потенциал экономии ресурсов, посредством учета интенсивности финансовых потоков и гармонизации их с технологией выращивания и эксплуатации сельскохозяйственных животных.

Актуальность темы обусловлена тем, что:

- усилились климатические, эпидемиологические, конкурентные вызовы национальной продовольственной безопасности;
- усложнились требования к содержанию и методологии внутрифирменного планирования животноводческой деятельности;
- возросла потребность инновационного развития животноводства, с применением ресурсосберегающих технологий и соблюдением экологических требований, что требует повышения эффективности планирования;
- определен приоритет выявления внутренних производственных и технологических резервов экономии на основе финансового моделирования бизнес-процессов в обеспечении рентабельности предприятий, занятых животноводством.

Реализация инновационных проектов в сельском хозяйстве, в том числе и животноводстве требует качественно новых подходов формирования производственных программ в части их финансового планирования путем использования стандартизированной финансовой модели бизнес-процессов.

В данной статье мы рассматриваем перспективы использования финансового моделирования бизнес-процессов в животноводстве в качестве основного инструментария производственно-финансового планирования.

*Литературный обзор и основные методы.* Свои работы финансовым аспектам управления сельскохозяйственными предприятиями посвящали известные казахстанские ученые (Сигарев, 2007; Курманбаев, 2004; Рыманова, 2005; Алибаева, 2006; Есиркепов, 2006; Сыздыков, 2005; Аймурзина, 2010).

Учеными Казахского научно-исследовательского института экономики АПК и развития сельских территорий были выполнены важные методологические разработки, направленные на совершенствование финансовых и экономических механизмов развития сельхозпредприятий, в том числе: Рекомендации по совершенствованию государственной финансовой поддержки сельских товаропроизводителей с учетом требований ВТО (2007); Рекомендации по совершенствованию механизма привлечения инвестиций в отраслях АПК (2006); Рекомендации по совершенствованию инвестиционного механизма в сельскохозяйственном производстве Казахстана (2007); Рекомендации по государственной поддержке развития интенсивных технологий в мясном скотоводстве РК (2017); Рекомендации «Прямые производственные затраты на одну голову, один центнер прироста живой массы в мясном скотоводстве при интенсивных технологиях по регионам Казахстана (2017). Последняя из перечисленных разработок НИИ может быть использована в составлении бюджета на кормление КРС.

Важные аспекты развития экономики и финансов сельского хозяйства раскрыты в работах многих зарубежных ученых: Kühl S. (2020), Kozlov V.A. (2018), Alho E. (2019).

Эти работы являются важным теоретически-методологическим обеспечением развития сельскохозяйственного производства. Однако вопрос финансового моделирования бизнес-процессов в животноводстве, нуждается в отдельном рассмотрении, с учетом особенностей технологии выращивания и эксплуатации животных.

В качестве методологической основы проводимого исследования на этапе написания данной статьи были использованы: логический и системные подходы, обобщение, анализ и синтез, сопоставление, расчеты.

### **Результаты и обсуждение**

При разработке и реализации производственной программы в животноводстве определяется потребность в финансовых ресурсах, осуществляется поиск наиболее рациональных источников их привлечения, рассчитывается экономический эффект. Также необходимо учесть и обратить внимание на сложность планирования эффективной производственной программы животноводческой деятельности из-за трудоемкости расчетов, необходимости учета условий содержания животных в разрезе половозрастных групп, породных характеристик, биологических особенностей животных, влияния на окружающую среду, быстрого изменения внешних экономических условий ведения деятельности.

На улучшение и оптимизацию планирования животноводческой деятельности со сбалансированными ресурсозатратами и источниками их покрытия направлена разработка такого инструмента, как финансовая модель бизнес-процессов. Наряду с этим, финансовая модель может одновременно выступать как расчетное обеспечение для принятия управленческих решений по запуску новых бизнес-процессов, проведению реструктуризации бизнес-процессов, модернизации и свертыванию устаревших производств.

Основой финансового моделирования, по нашему мнению, должна стать стандартизированная финансовая модель бизнес-процессов по направлениям животноводческой деятельности.

В разработке стандартизированной финансовой модели можно выделить три последовательных взаимосвязанных этапа:

1. Разработка детализированной карты бизнес-процессов по направлению животноводства на основе обобщения технологии выращивания животных в разрезе групп и реализации сельскохозяйственной животноводческой продукции, с учетом норм ресурсозатрат и выхода продукции современных отраслевых стандартов;

2. Разработка бюджета расходов и доходов по карте бизнес-процессов по направлению животноводства, с учетом цен, установленных в договорах с поставщиками и заказчиками (сбалансированность финансовых потоков);

3. Разработка финансовой модели на основе карты бизнес-процессов и бюджета доходов и расходов по направлению животноводства.

Стандартизированная финансовая модель бизнес-процессов позволит оперативно формировать вариативные производственные программы с их финансовой оценкой, которые способны изменяться при изменении исходных данных, изменение одного исходного показателя (объем, нормы затрат, цена) даст возможность быстро получить новый вариант производственной программы по направлению животноводства.

Финансовое моделирование бизнес-процессов можно использовать в качестве основного инструментария планирования и оценки эффективности производственных программ в животноводческой деятельности. Оно обеспечит эффективное принятие управленческих решений по производству животноводческой продукции, на основе смоделированных финансовых и производственных показателей. При принятии решений по производственной программе животноводческого предприятия, можно опираться на оптимальное соотношение ресурсозатрат и доходов по производству животноводческой продукции.

Для выбора оптимальных подходов и методов финансового моделирования процессов животноводческой деятельности нужно предварительно уточнить особенности ведения того или иного направления животноводства и разработать алгоритм бюджетирования бизнес-процессов, с прогнозированием денежных потоков (анализ прогнозных денежных потоков и их баланса) на предприятиях.

### **Заключение**

Важность использования финансового моделирования бизнес-процессов в животноводстве заключается в направленности на решение научных и технологических нужд внутрифирменного планирования деятельности, расширяющие ее инструментарий. Практическая значимость финансового моделирования состоит в возможностях реализации производственных программ по производству продукции животноводства, экономии времени специалистов, занимающихся планированием, оптимизации ресурсозатрат и сбалансированности денежных потоков.

В первом этапе финансового моделирования — результате обобщения производственной технологии, уточнения и систематизации производственных процессов в ней и норм современных отраслевых стандартов разрабатывается карта бизнес-процессов. Определяется последовательность, содержание, структура и связи технологических процессов в карте бизнес-процессов. Это облегчит и улучшит соблюдение технологии производства продукции животноводства;

- Во втором этапе будут сбалансированы финансовые потоки (приток и отток денежных средств) на основе бюджетирования выручки и расходов. Это улучшит качество планирования финансового обеспечения бизнес-процессов;

- В третьем этапе будет сформирована непосредственно финансовая модель бизнес-процессов. Она позволит оперативно формировать альтернативные производственные программы, при изменении входных данных с выходом на прогноз финансовых результатов.

Экономический эффект использования финансовой модели бизнес-процессов проявится в оптимизации использования ресурсов предприятия, и сбалансированности финансовых потоков в животноводческой деятельности, которые будут обоснованы использованием стандартизированной финансовой модели бизнес-процессов. Для достижения ожидаемого эффекта необходимо:

- использовать стандартизированную финансовую модель во внутрифирменном планировании, не исключая гибкий подход, позволяющий максимально учитывать специфику условий деятельности конкретного предприятия.

- организовать животноводческую деятельность, максимально соблюдая производственную технологию, представленную в карте бизнес-процессов.

#### ЛИТЕРАТУРЫ

Аймурзина Б.Т., 2010 — *Аймурзина Б.Т.* Финансовое обеспечение деятельности предприятий агропромышленного комплекса Республики Казахстан: состояние, механизмы финансирования и регулирования: автореф... доктора экономических наук. – Астана, 2010. – 50 с.

Alho E., 2019 — *Alho E.* Farmers' willingness to invest in new cooperative instruments: a choice experiment (2019) *Annals of Public and Cooperative Economics*, 90 (1), с. 161–186.

Алибаева М.М., 2006 — *Алибаева М.М.* Анализ финансовой устойчивости сельскохозяйственных предприятий Семипалатинского региона // *Вестник КазЭУ* – 2006. – №6. – С.193–198.

Есиркепов Т., Зиябеков Б., 2006 — *Есиркепов Т., Зиябеков Б.* О страховании в сельском хозяйстве. В чьих интересах работает действующий закон? // Информационно-аналитический портал «Республика.kz» (<http://www.respublika.kz>). 23.06.2006 год.

Kühl S., Flach L., Gauly M. — *Kühl S., Flach L., Gauly M.* Economic assessment of small-scale mountain dairy farms in South Tyrol depending on feed intake and breed (2020) *Italian Journal of Animal Science*, 19 (1), стр. 41–50.

Kozlov V.A., Moiseeva O.A., Ponomarev V.G., Popok L.E., Filippova O.A., Sterlikov F.F., 2018 — *Kozlov V.A., Moiseeva O.A., Ponomarev V.G., Popok L.E., Filippova O.A., Sterlikov F.F.* Economic concept of food development of Russian market (2018) *European Research Studies Journal*, 21, с. 62–72.

Курманбаев С.К., 2004 — *Курманбаев С.К.* Антикризисное регулирование и управление в аграрной сфере Республики Казахстан. – Алматы, 2004. – 81 с.

Қазақстан Республикасындағы ауыл, орман және балық шаруашылығы 2015-2019 жж.:

статистикалық жинақ ( қазақ және орыс тілдерінде) / Бас редактор Н.С. Айдапкелов. – Нұр-Сұлтан: Қазақстан Республикасы Ұлттық экономика министрлігі Статистика комитеті, 2020. – 220 с.

Couleau A., Serra T., Garcia P. — *Couleau A., Serra T., Garcia P.* Microstructure Noise and Realized Variance in the Live Cattle Futures Market(2019) American Journal of Agricultural Economics, 101 (2), с. 563–578. DOI:10.1093/ajae/aay052.

Gaspar A.O., Brumatti R.C., De Paula L.A., Dias A.M., 2018 — *Gaspar A.O., Brumatti R.C., De Paula L.A., Dias A.M.* A simulation of the economic and financial efficiency of activities associated with beef cattle pasture (2018) Custos e Agronegocio, 14 (1), с. 74–98.

Мониторинг целей устойчивого развития до 2030 года. [https://stat.gov.kz/for\\_users/sustainable\\_development\\_goals/goal\\_02\\_zero\\_hunger](https://stat.gov.kz/for_users/sustainable_development_goals/goal_02_zero_hunger).

Сигарев М.И. Алибаева М.М., 2007 — *Сигарев М.И. Алибаева М.М.* Оптимизация структуры капитала (на примере сельхозформирований ВКО) // Каржы-Каражат. – 2007. – № 6. – С.58–63.

Рыманова Л., 2005 — *Рыманова Л.* Управление финансовыми потоками сельскохозяйственных предприятий // АПК: экономика, управление, 2005. – №4. – с. 39–44

Сыздыков Б.Ш., 2005 — *Сыздыков Б.Ш.* Финансовое управление сельскохозяйственным производством // Банки Казахстана. – 2005. – № 9.– С. 32–35

Рекомендации по совершенствованию государственной финансовой поддержки сельских товаропроизводителей с учетом требований ВТО / НИИ Экономики АПК и развития сельских территорий. – Алматы, 2007. – 24 с.

Рекомендации по совершенствованию механизма привлечения инвестиций в отраслях АПК / НИИ Экономики АПК и развития сельских территорий. – Алматы, 2006. – 24 с.

Рекомендации по совершенствованию инвестиционного механизма в сельскохозяйственном производстве Казахстана / НИИ Экономики АПК и развития сельских территорий. – Алматы, 2007. – 20 с.

Рекомендации по государственной поддержке развития интенсивных технологий в мясном скотоводстве РК / НИИ Экономики АПК и развития сельских территорий. – Алматы, 2017. – 20 с.

Рекомендации «Прямые производственные затраты на одну голову, один центнер прироста живой массы в мясном скотоводстве при интенсивных технологиях по регионам Казахстана / НИИ Экономики АПК и развития сельских территорий. – Алматы, 2017. – 20 с.

## REFERENCES

Aimurzina B.T., 2010 — *Aimurzina B.T.* Financial support for the activities of enterprises of the agro-industrial complex of the Republic of Kazakhstan: state, mechanisms of financing and regulation: abstract of a doctor of economic sciences. - Astana, 2010. - 50 p.

Alho E., 2019 — *Alho E.* Farmers' willingness to invest in new cooperative instruments: a choice experiment (2019) Annals of Public and Cooperative Economics, 90 (1). Pp. 161–186.

Alibaeva M.M., 2006 — *Alibaeva M.M.* Analysis of the financial sustainability of agricultural enterprises in the Semipalatinsk region // Bulletin of KazEU - 2006. - № 6. – Pp.193–198.

Esirkepov T., Ziyabekov B., 2006 — *Esirkepov T., Ziyabekov B.* About insurance in agriculture. In whose interests does the current law work? // Information and analytical portal "Respublika.kz" (<http://www.respublika.kz>). 06/23/2006.

Kühl S., Flach L., Gaulty M., 2020 — *Kühl S., Flach L., Gaulty M.* Economic assessment of small-scale mountain dairy farms in South Tyrol depending on intake and breed (2020) Italian Journal of Animal Science, 19 (1). Pp. 41–50.

Kozlov V.A., Moiseeva O.A., Ponomarev V.G., Popok L.E., Filippova O.A., Sterlikov F.F., 2018 — *Kozlov V.A., Moiseeva O.A., Ponomarev V.G., Popok L.E., Filippova O.A., Sterlikov F.F.* Economic concept of food development of Russian market (2018) European Research Studies Journal, 21. Pp. 62–72.

Kurmanbaev S.K., 2004 — *Kurmanbaev S.K.* Anti-crisis regulation and management in the agrarian sector of the Republic of Kazakhstan. - Almaty, 2004. - 81 p.

Agriculture, forestry and fisheries in the Republic of Kazakhstan 2015–2019: statistical collection (in Kazakh and Russian) / Editor-in-Chief N.S. Aydapkelov. - Nur-Sultan: Statistics Committee of the Ministry of National Economy of the Republic of Kazakhstan, 2020. - 220 p.

Couleau A., Serra T., Garcia P., 2019 — *Couleau A., Serra T., Garcia P.* Microstructure Noise and Realized Variance in the Live Cattle Futures Market (2019) *American Journal of Agricultural Economics*, 101 (2). Pp. 563–578. DOI:10.1093/ajae/aay052.

Gaspar A.O., Brumatti R.C., De Paula L.A., Dias A.M., 2018 — *Gaspar A.O., Brumatti R.C., De Paula L.A., Dias A.M.* A simulation of the economic and financial efficiency of activities associated with beef cattle pasture (2018) *Custos e Agronegocio*, 14 (1). Pp. 74–98.

Monitoring of sustainable development goals up to 2030. [https://stat.gov.kz/for\\_users/sustainable\\_development\\_goals/goal\\_02\\_zero\\_hunger](https://stat.gov.kz/for_users/sustainable_development_goals/goal_02_zero_hunger).

Sigarev M.I. Alibaeva M.M., 2007 — *Sigarev M.I. Alibaeva M.M.* Optimization of the capital structure (on the example of agricultural formations of the East Kazakhstan region) // *Karzhly-Karazhat*. - 2007. - № 6. - Pp.58–63.

Rymanova L., 2005 — *Rymanova L.* Management of financial flows of agricultural enterprises // *APK: economics, management*, 2005. - № 4. - Pp. 39–44.

Syzdykov B.Sh., 2005 — *Syzdykov B.Sh.* Financial management of agricultural production // *Banks of Kazakhstan*. - 2005. - № 9. - Pp. 32–35.

Recommendations for improving the state financial support of rural producers, taking into account the requirements of the WTO / Research Institute of Agricultural Economics and Rural Development. - Almaty, 2007. - 24 p.

Recommendations for improving the mechanism for attracting investments in the agro-industrial complex / Research Institute of Economics of the Agro-Industrial Complex and the Development of Rural Territories. - Almaty, 2006. - 24 p.

Recommendations for improving the investment mechanism in the agricultural production of Kazakhstan / Research Institute of Economics of the Agro-Industrial Complex and the Development of Rural Territories. - Almaty, 2007. - 20 p.

Recommendations on state support for the development of intensive technologies in beef cattle breeding of the Republic of Kazakhstan / Research Institute of Economics of the Agro-Industrial Complex and the Development of Rural Territories. - Almaty, 2017. - 20 p.

Recommendations “Direct production costs per head, one centner of live weight gain in beef cattle breeding with intensive technologies in the regions of Kazakhstan / Research Institute of Agricultural Economics and Rural Development. - Almaty, 2017. - 20 p.



**МАЗМҰНЫ  
ПЕДАГОГИКА**

<b>Р.С. Ахитова, Л.Б. Бегалиева, Г. Мурсалимова, Ж. Абельтаева, Г.А. Джамашова</b> КЕЙС ТЕХНОЛОГИЯСЫ НЕГІЗІНДЕ БОЛАШАҚ МҰҒАЛІМДЕРІНІҢ БІЛІМ САПАСЫН АРТТЫРУ.....	5
<b>Р. Булатбаева, С. Жүсіпбаев, В. Әділова, Ж. Жақиянова, З. Айчанова</b> DIGITAL-РЕСУРСТАР БІЛІМ АЛУШЫЛАРДЫҢ АКАДЕМИЯЛЫҚ ҮЛГЕРІМІН АРТТЫРУДЫҢ МОТИВАЦИЯЛЫҚ ФАКТОРЛАРЫ РЕТІНДЕ ("ҚАЗАҚСТАН ТАРИХЫ" ПӘНІН ОҚИТУ ТӘЖІРИБЕСІНЕН).....	13
<b>Н.Г. Галымова, Ж.С. Мукаатаева, Н.С. Жусупбекова, М. Оразбаева</b> БОЛАШАҚ ХИМИЯ МҰҒАЛІМДЕРІН ДАЯЛАРДАУДА ӘЛЕУМЕТТІК – ГУМАНИТАРЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІКТІ ЖҮЗЕГЕ АСЫРУ ЖОЛДАРЫ.....	32
<b>А.Қ. Ділдабек, М.А. Ермаганбетова, А.А. Тумышева</b> ЗАМАНАУИ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ ҒЫЛЫМИ ЗЕРТТЕУЛЕРДЕГІ "SMART-ТЕХНОЛОГИЯЛАР" ҰҒЫМЫНЫҢ МӘНІН ТАЛДАУ.....	45
<b>А.С. Елубай, Г. Сарсеке, Н. Бирай</b> ҚАЗАҚ ЖӘНЕ ТҮРІК МАҚАЛ-МӘТЕЛДЕРІН СТУДЕНТТЕРДІҢ ӨЗІНДІК ЖҰМЫСТАРЫН ҰЙЫМДАСТЫРУДА ҚОЛДАНУДЫҢ АЛҒЫ ШАРТТАРЫ.....	56
<b>Н.Н. Ерболатов, А.Т. Байкенжеева, Н.А. Ахатаев, И.О. Аймбетова, Д.У. Сексенова</b> ҚАЗАҚСТАН ЖОО МАГИСТРАТУРА БОЙЫНША БІЛІМ БЕРУ БАҒДАРЛАМАЛАРЫН САЛЫСТЫРУ ЖӘНЕ БИОЛОГ МАГИСТРЛЕРДІ ДАЙЫНДАУДА ИННОВАЦИЯЛЫҚ ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ ҚОЛДАНУ.....	68
<b>Е. Ергөбек, Ш. Раманкулов, Е. Досымов</b> STEM ОҚИТУ НЕГІЗІНДЕ БІЛІМГЕРЛЕРДІҢ СЫН-ТҰРҒЫСЫНАН ОЙЛАУЫН ДАМУ ТӘСІЛІСІНІҢ ТЕОРИЯЛЫҚ АСПЕКТІЛЕРІ.....	83
<b>А.С. Ерсұлтанова., Н. Карелхан, Г.Т. Азиева, М.С. Уайсова, Л.М. Абдибекова</b> ИНКЛЮЗИВТІ СЫНЫПТА ЦИФРЛЫҚ САУАТТЫЛЫҚ ПӘНІН ОҚИТУДАҒЫ БІЛІМ БЕРУ РЕСУРСТАРЫ.....	92
<b>Р.З. Жилмагамбетова, Ж.Б. Копеев, К.Р. Кусманов, Д.И. Кабенов, А.А. Джаккина</b> ДЕРБЕС БЕЙІМДЕП ОҚИТУ: ТАЛДАУ, САЛЫСТЫРУ, ҚОРЫТЫНДЫЛАР.....	102

<b>Ж.А. Жұмабаева, А.К.Рысбаева, М.Н. Оспанбекова, А.Д.Рыскулбекова, С.Ж.Турикпенова</b> БАСТАУЫШ БІЛІМ БЕРУ ПӘНДЕРІН МЕТАПӘНДІК ТҮРҒЫДА ОҚЫТУДЫҢ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ ШАРТТАРЫ.....	114
<b>Р.Ш. Избасарова Г.Н. Бектемирова</b> КӨПТІЛДІ ОРТАДА БОЛАШАҚ БИОЛОГИЯ МҰҒАЛІМДЕРІНІҢ АҚПАРАТТЫҚ ҚҰЗЫРЕТТІЛІГІН ҚАЛЫПТАСТЫРУДЫҢ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ ШАРТТАРЫ.....	131
<b>Г.Б. Кожаметова</b> ОҚЫТУДЫҢ ОРТА КЕЗЕҢІНДЕГІ ҚАЗАҚ ТІЛІ САБАҚТАРЫНДА ӘРТҮРЛІ СӨЙЛЕУ ТИПТЕРІМЕН ЖҰМЫС ІСТЕУ.....	146
<b>Г.А. Наби, Б.К. Сактағанов, Ш.С. Султанбеков, Ш.К. Тухмарова, Л.Ш. Арипбаева</b> БОЛАШАҚ ӘЛЕУМЕТТІК ПЕДАГОГТАРДЫҢ ЭМОЦИОНАЛДЫҚ ИНТЕЛЛЕКТІН ДАМУЫ.....	160
<b>Ш. Раманқұлов, М. Нуризинова, Е. Досымов, А. Аханова</b> БОЛАШАҚ ФИЗИКА МҰҒАЛІМДЕРІНЕ ФИЗИКАНЫ АҒЫЛШЫН ТІЛІНДЕ ОҚЫТУДЫҢ ҚАҒИДАЛАРЫ МЕН МАЗМҰНЫ.....	172
<b>М.С. Сабыржанова, С.В. Ананьева</b> ЖОҒАРЫ ОҚУ ОРЫНДАРЫНДА ЕРМЕК ТҮРСЫНОВТЫҢ «МӘМЛҰК» РОМАНЫН ЗЕРДЕЛЕУДІҢ ӘДІСТЕРІ МЕН ТӘСІЛДЕРІ.....	187
<b>М. Серік, Д.Ш. Тлеумагамбетова</b> РУТНОН ПРОГРАММАЛАУ ОРТАСЫНДА КРИПТОГРАФИЯ АЛГОРИТМДЕРДІ ЖҰЗЕГЕ АСЫРУ ӘДІСТЕРІ.....	203
<b>М.М. Слямхан, Д.Б. Сыдықов</b> ҚАЗАҚСТАН ОҚУШЫЛАРЫНЫҢ МАТЕМАТИКАДАН ФУНКЦИОНАЛДЫҚ САУАТТЫЛЫҚТАРЫН ҚАЛЫПТАСТЫРУДЫҢ ӘДІСТЕМЕЛІК ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....	218
<b>А.С. Смыков, З.К. Кульшарипова, Л.С. Сырымбетова, З.Ш. Шавалиева, И.О. Сайфурова, З.Е. Бурашова</b> ҚАЗІРГІ БІЛІМ БЕРУ ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ ПЕДАГОГИКАЛЫҚ МӘДЕНИЕТ МӘСЕЛЕЛЕРІ.....	231
<b>Э.Ә. Сұлтанова, Б.Н. Нүсіпжанова, Ж. Бисенбаева, Б.З. Медеубаева, Р.Қ. Досжан</b> ПЕДАГОГТЕРДІҢ КӘСІБИ ҚЫЗМЕТІНДЕГІ МӘДЕНИ ҚҰЗЫРЕТТІЛІКТІ ДАМУЫ.....	246

**К.Ж. Утеева, А.С. Жармағамбетова, Г.К. Касымова**  
**ЖАҒАНДЫҚ ӘЛЕМДЕГІ МӘДЕНИЕТАРАЛЫҚ ҚАРЫМ-ҚАТЫНАСТА**  
**ҰЛТТЫҚ БІРЕГЕЙЛІКТІ САҚТАП ОҚЫТУДЫҢ МАҢЫЗЫ.....**257

### ЭКОНОМИКА

**А. Абдимомынова, А. Жайшылық, И. Ким, Э. Темирбекова, А. Алибекова**  
**ӨНІРДІҢ ЭКОНОМИКАЛЫҚ ӘЛЕУЕТІ: ҚҰРЫЛЫМДЫҚ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ**  
**ЖӘНЕ БАСЫМДЫҚТАРДЫ ҚАЛЫПТАСТЫРУ.....**267

**Ш.К. Абикенова, А.П. Коваль, Л.М. Шаяхметова, А.Б. Бекмағамбетов,**  
**Ш.Т. Айтимова**  
**ҚАЗІРГІ ЕҢБЕК ЖАҒДАЙЛАРЫ, ҰЛТТЫҚ СТАТИСТИКА ДЕРЕКТЕРІ**  
**ЖӘНЕ БАСҚА ДА АҚПАРАТ КӨЗДЕРІ НЕГІЗІНДЕ ӨНДІРІСТІК**  
**ЖАРАҚАТТАНУ ДЕНГЕЙІ.....**281

**Д.Т. Алиасқаров, Р.Т. Исақова, Қ.Қ. Мұздыбаева, И.Қ. Райымбекова,**  
**С. Н. Мищук**  
**ЭКОНОМИКАЛЫҚ ҚАУІПСІЗДІК ПЕН ӘЛЕУМЕТТІК ТҰРАҚТЫЛЫҚ**  
**ЖАҒДАЙЫНДАҒЫ КӨШІ-ҚОН МӘСЕЛЕЛЕРІН КЕҢІСТІКТІК**  
**ТАЛДАУ.....**298

**Ж.К. Алтайбаева, В.П. Шеломенцева, Д.З. Айгужинова,**  
**Ш.Е. Муталляпова, Р.К. Алимханова**  
**МАЛ ШАРУАШЫЛЫҒЫНДАҒЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕСТЕРДІ**  
**ҚАРЖЫЛЫҚ МОДЕЛЬДЕУ.....**315

**Ж.А. Бабажанова, Ж.З. Баймукашева, Г.Ж. Рысмаханова,**  
**Ж.Қ. Басшиева, А.К. Оразғалиева**  
**ЭТНИКАЛЫҚ РЕПАТРИАЦИЯ САЯСАТЫН ТИІМДІ ЖҮЗЕГЕ**  
**АСЫРУДЫҢ ЖОЛДАРЫ.....**327

**М. Баймағанбетова, М. Рахымбердинова, С. Баймағанбетов**  
**МҰНАЙДЫҢ ҚАЗАҚСТАННЫҢ МАКРОЭКОНОМИКАЛЫҚ**  
**ЦИКЛДАРЫНА ӘСЕРІ.....**341

**А.Ж. Бұхарбаева, Г.Н. Бисембаева, Ш.Ж. Сейітжағыпарова,**  
**Б.К. Нурмағанбетова, А.Ж. Машаева**  
**АГРОӨНЕРКӘСІПТІК КЕШЕНДЕ ИННОВАЦИЯЛЫҚ ҮРДІСТЕРДІ**  
**ЖҮЗЕГЕ АСЫРУДЫҢ ӘЛЕМДІК ТРЕНДТЕРІ.....**354

**Н.Б. Давлетбаева, Ж.А. Бабажанова, З.Б. Ахметова, Г.М. Мухамедиева,**  
**С. Серикбаев**  
**ЗЕРТТЕУ ЕЛДЕРІНДЕГІ ЭТНИКАЛЫҚ РЕПАТРИАЦИЯНЫҢ**  
**ЭКОНОМИКАЛЫҚ ТИІМДІЛІГІ.....**366

- С.Т. Дошманова, Б.Ж. Болатова, Г.А. Мауина, А.Ж. Жолмұханова, М. Замирбекқызы**  
ҒЫЛЫМНЫҢ ЭКОНОМИКАНЫҢ БӘСЕКЕГЕ ҚАБІЛЕТТІЛІГІНЕ  
ӘСЕРІ.....382
- Р.Ә. Есберген, Г.Н. Асрепов, А.К. Оразғалиева, Г.М. Сагиндыкова, Ш.У. Ниязбекова**  
АҚТӨБЕ ОБЛЫСЫ АУЫЛДЫҚ ОКРУТ ӘКІМДЕРІНІҢ ҚЫЗМЕТІ:  
ТИІМДІЛІГІН АРТТЫРУ МӘСЕЛЕЛЕРІ МЕН  
ПЕРСПЕКТИВАЛАРЫ.....391
- Б.А. Жүнісов, Г.К. Демеуова, М.Г. Қайырғалиева, Г.М. Сағындықова, Т.Ф. Алхассан**  
ЖАСТАРДЫҢ АРАСЫНДАҒЫ ЖҰМЫСПЕН ҚАМТУДЫ ШЕШУДІҢ  
ЖЕТІЛДІРУ ЖОЛДАРЫ.....407
- З.О. Иманбаева, А.К. Оралбаева, А.Ж. Наурызбаев, М.А. Умирзакова, Б.Х. Айдосова**  
КАЛЬКУЛЯЦИЯЛАУДЫҢ ЗАМАНАУИ ЖҮЙЕЛЕРІ ЖӘНЕ ОЛАРДЫ  
ОТАНДЫҚ КӘСІПОРЫНДАРДА ҚОЛДАНУ ТӘЖІРИБЕСІ.....423
- Г.Е. Кайрлиева, Г.К. Жанибекова, К.Б. Утегенова, А.Т. Султанов, Е.А. Богданова**  
АУЫЛДА ӨЗІН-ӨЗІ ЖҰМЫСПЕН ҚАМТУ ЖӘНЕ АУЫЛ  
ШАРУАШЫЛЫҒЫ ЕМЕС КӘСІПКЕРЛІКТІ ДАМУ.....439
- А.М. Кулагина, Д.Е. Нурмуханбетова, С.З. Сайдуллаев**  
ТҰЖЫРЫМДАМАЛЫҚ АППАРАТТЫ ЖҮЙЕЛЕУ ЭЛЕМЕНТІ РЕТІНДЕ  
ТАМАҚТАНУ ҚЫЗМЕТТЕРІН ЖІКТЕУДІ ӨЗІРЛЕУ.....452
- А.А. Куланов, М.А. Айтказина, Э.А. Рузиева, А.Д. Каршалова, А.К. Саулембекова**  
ЖАСЫЛ ҚҰРАЛДАРДЫҢ ҚАРЖЫ ЖҮЙЕСІНІҢ ЖАҒДАЙЫНА  
ӘСЕРІ.....470
- Г.Т. Кунуркульжаева, А.К. Бакпаева, И.Т. Иманғалиева, Г.К. Демеуова, Ж. Байшукурова, А.А. Нурғалиева**  
АУЫЛ ТҰРҒЫНДАРЫНЫҢ ӨМІР САПАСЫН БАҒАЛАУ ҮШІН  
АҚПАРАТТЫҚ БАЗАСЫН ҚАЛЫПТАСТЫРУ.....483
- Л.А. Курманғалиева, Е.Б. Аймағамбетов, Б.Қ. Джазықбаева, Б.К.Спанова**  
ХАЛЫҚТЫҢ ТАБЫСТАРЫН ЖӘНЕ ОНЫҢ ҚАЛЫПТАСУЫН  
ЗЕРТТЕУДІҢ ТЕОРИЯЛЫҚ-ӘДІСТЕМЕЛІК НЕГІЗДЕРІ.....497

- Г.Е. Нурбаева, А.Н. Ксембаева, Б.Б. Мубаракова, Г.К. Бейсембаева,  
Б.К. Смаилов, А.Ж. Қуниязова**  
ҚАЗАҚСТАНДА ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ КОММЕРЦИЯЛАНДЫРУДЫҢ  
ДАМУ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....507
- Л.А. Омарбакиев, Ж.Т. Рахымова, М.Т. Баєтова, И.М. Баубекова**  
ҚАЗАҚСТАНДА КӘСІПКЕРЛІКТІ ДАМУДЫ ЖАНДАНДЫРУ  
ФАКТОРЛАРЫНЫҢ, ОНЫҢ ІШІНДЕ ИННОВАЦИЯЛЫҚ  
ФАКТОРЛАРДЫҢ ӘСЕРІ.....519
- А.С. Тапалчинова, Н.С. Кафгункина, М.М. Мухамедова, Н.А. Мажитова,  
У.Д. Берикболова**  
ҚАЗАҚСТАНДА ТЕХНОЛОГИЯЛАРДЫ КОММЕРЦИЯЛАНДЫРУДЫҢ  
ДАМУ ЕРЕКШЕЛІКТЕРІ.....534
- Р.Ш. Тахтаева, Е.Б. Абеуханова, М.Б. Молдажанов, К.Е. Хасенова,  
Л.З. Паримбекова**  
ШЫҒЫС ҚАЗАҚСТАННЫҢ ТУРИСТІК ӘЛЕУЕТІН БАҒАЛАУ.....547
- Ш. А. Трушева, А.Т. Тлеубаева, Р.Б. Сартова, А.А. Жакупов,  
А.Т. Кайдарова**  
ҚАЗАҚСТАНДА МІСЕ ТУРИЗМ САЛАСЫНДАҒЫ САЯСАТТЫ  
КЛАСТЕРЛІК ТӘСІЛ МЕН РЕГРЕССИЯЛЫҚ МОДЕЛЬ НЕГІЗІНДЕ  
ІСКЕ АСЫРУДЫ БАҒАЛАУ.....558
- А.С. Уалтаева, Laszlo Vasa, М.Д. Уалтаев**  
ҚАЗАҚСТАННЫҢ ЕҢБЕК НАРЫҒЫН ТАЛДАУ:  
БЕЙРЕСМИ ЖҰМЫСПЕН ҚАМТУ.....577

## СОДЕРЖАНИЕ

### ПЕДАГОГИКА

<b>Р.С. Ахитова, Л.Б. Бегалиева, Г. Мурсалимова, Ж. Абельтаева, Г.А. Джамашова</b> ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ НА ОСНОВЕ КЕЙС-ТЕХНОЛОГИИ.....	5
<b>К. Булатбаева, С. Жусупбаев, В. Адилова, Ж. Жакиянова, З. Айтчанова</b> DIGITAL-РЕСУРСЫ КАК МОТИВАЦИОННЫЕ ФАКТОРЫ ПОВЫШЕНИЯ АКАДЕМИЧЕСКОЙ УСПЕВАЕМОСТИ ОБУЧАЮЩИХСЯ (ИЗ ОПЫТА ПРЕПОДАВАНИЯ ПРЕДМЕТА «ИСТОРИЯ КАЗАХСТАНА»).....	13
<b>Н.Г. Галымова, Ж.С. Мукатаева, Н.С. Жусупбекова, М. Оразбаева</b> ПУТИ РЕАЛИЗАЦИИ СОЦИАЛЬНО-ГУМАНИТАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРИ ПОДГОТОВКЕ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ ХИМИИ.....	32
<b>А.Қ. Ділдабек, М.А. Ермаганбетова, А.А. Тумышева</b> АНАЛИЗ СУЩНОСТИ ПОНЯТИЯ “SMART ТЕХНОЛОГИИ” В СОВРЕМЕННЫХ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЯХ.....	45
<b>А.С. Елубай, Г.Сарсеке, Н. Бирай</b> ПРЕДПОСЫЛКИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ КАЗАХСКИХ И ТУРЕЦКИХ ПОСЛОВИЦ ПРИ ОРГАНИЗАЦИИ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ.....	56
<b>Н.Н. Ерболатов, А.Т. Байкенжеева, Н.А. Ахатаев, И.О. Аймбетова, Д.У. Сексенова</b> СРАВНЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ МАГИСТРАТУРЫ ВУЗОВ КАЗАХСТАНА И ПРИМЕНЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ПРИ ПОДГОТОВКЕ МАГИСТРОВ-БИОЛОГОВ.....	68
<b>Е. Ергобек, Ш. Раманкулов, Е. Досымов</b> ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ КРИТИЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ НА ОСНОВЕ ОБУЧЕНИЯ STEM.....	83
<b>А.С. Ерсұлтанова., Н. Карелхан, Г.Т. Азиева, М.С. Уайсова, Л.М. Абдибекова</b> ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ ПО ПРЕПОДАВАНИЮ ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ В ИНКЛЮЗИВНОМ КЛАССЕ.....	92

---

<b>Р.З. Жилмагамбетова, Ж.Б. Копеев, К.Р. Кусманов, Д.И. Кабенов, А.А. Джакина</b> ПЕРСОНАЛИЗИРОВАННОЕ АДАПТИВНОЕ ОБУЧЕНИЕ: АНАЛИЗ, СРАВНЕНИЕ, ВЫВОДЫ.....	102
<b>Ж.А. Жумабаева, А.К. Рысбаева, М.Н. Оспанбекова, А.Д. Рыскулбекова, С.Ж. Турикпенова</b> ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ МЕТАПРЕДМЕТНОГО ОБУЧЕНИЯ ПРЕДМЕТОВ НАЧАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....	114
<b>Р.Ш. Избасарова Г.Н. Бектемирова</b> ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ФОРМИРОВАНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ БИОЛОГИИ В ПОЛИЯЗЫЧНОЙ СРЕДЕ.....	131
<b>Г.Б. Кожаметова</b> РАБОТА С РАЗЛИЧНЫМИ ТИПАМИ РЕЧИ НА УРОКАХ КАЗАХСКОГО ЯЗЫКА НА СРЕДНЕМ ЭТАПЕ ОБУЧЕНИЯ.....	146
<b>Г.А. Наби, Б.К. Сактағанов, Ш.С. Султанбеков, Ш.К. Тухмарова, Л.Ш. Арипбаева</b> РАЗВИТИЕ ЭМОЦИОНАЛЬНОГО ИНТЕЛЛЕКТА БУДУЩИХ СОЦИАЛЬНЫХ ПЕДАГОГОВ.....	160
<b>Ш. Раманкулов, М. Нуризинова, Е. Досымов, А. Аханова</b> ПРИНЦИПЫ И СОДЕРЖАНИЕ ПРЕПОДАВАНИЯ ФИЗИКИ НА АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКЕ ДЛЯ БУДУЩИХ УЧИТЕЛЕЙ ФИЗИКИ.....	172
<b>М.С. Сабыржанова, С.В. Ананьева</b> МЕТОДЫ И ПРИЕМЫ ИЗУЧЕНИЯ РОМАНА ЕРМЕКА ТУРСУНОВА «МАМЛЮК» В ВУЗЕ.....	187
<b>М. Серік, Д.Ш. Тлеумагамбетова</b> МЕТОДЫ РЕАЛИЗАЦИИ КРИПТОГРАФИЧЕСКИХ АЛГОРИТМОВ В СРЕДЕ ПРОГРАММИРОВАНИЯ PYTHON.....	203
<b>М.М. Слямхан, Д.Б. Сыдыхов</b> МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСОБЕННОСТИ ФОРМИРОВАНИЯ ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ГРАМОТНОСТИ ПО МАТЕМАТИКЕ КАЗАХСТАНСКИХ ШКОЛЬНИКОВ.....	218

**А.С. Смыков, З.К. Кульшарипова, Л.С. Сырымбетова, З.Ш. Шавалиева, И.О. Сайфурова, З.Е. Бурашова**  
ПРОБЛЕМЫ ПЕДАГОГИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В УСЛОВИЯХ  
СОВРЕМЕННОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....231

**Э.А. Султанова, Б.Н. Нусипжанова, Ж. Бисенбаева, Б.З. Медеубаева, Р.К. Досжан**  
РАЗВИТИЕ КУЛЬТУРНОЙ КОМПЕТЕНЦИИ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕДАГОГОВ.....246

**К.Ж. Утеева, А.С. Жармағамбетова, Г.К. Касымова**  
ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ СОХРАНЕНИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ  
ИДЕНТИЧНОСТИ В МЕЖКУЛЬТУРНОЙ КОММУНИКАЦИИ  
В ГЛОБАЛЬНОМ МИРЕ.....257

### ЭКОНОМИКА

**А. Абдимомынова, А. Жайшылык, И. Ким, Э. Темирбекова, А. Алибекова**  
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ РЕГИОНА: СТРУКТУРНЫЕ  
ОСОБЕННОСТИ И ФОРМИРОВАНИЕ ПРИОРИТЕТОВ.....267

**Ш.К. Абикенова, А.П. Коваль, Л.М. Шаяхметова, А.Б. Бекмагамбетов, Ш.Т. Айтимова**  
СОВРЕМЕННЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА, УРОВЕНЬ  
ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА НА ОСНОВЕ ДАННЫХ  
НАЦИОНАЛЬНОЙ СТАТИСТИКИ И ДРУГИХ ИСТОЧНИКОВ  
ИНФОРМАЦИИ.....281

**Д.Т. Алиаскаров, Р.Т. Искакова, К.К. Муздыбаева, И.К. Райымбекова, С.Н. Мищук**  
ПРОСТРАНСТВЕННЫЙ АНАЛИЗ ПРОБЛЕМ МИГРАЦИИ В УСЛОВИЯХ  
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И СОЦИАЛЬНОЙ  
СТАБИЛЬНОСТИ.....298

**Ж.К. Алтайбаева, В.П. Шеломенцева, Д.З. Айгужинова, Ш.Е.Муталляпова, Р.К. Алимханова**  
ФИНАНСОВОЕ МОДЕЛИРОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ  
В ЖИВОТНОВОДСТВЕ.....315

**Ж.А. Бабажанова, Ж.З. Баймукашева, Г.Ж. Рысмаханова, Ж.К. Басшиева, А.К. Оразгалиева**  
ПУТИ ЭКОНОМИЧЕСКИ ЭФФЕКТИВНОЙ РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ  
ЭТНИЧЕСКОЙ РЕПАТРИАЦИИ.....327



---

<b>М. Баймаганбетова, М. Рахымбердинова, С. Баймаганбетов</b> ВЛИЯНИЕ НЕФТИ НА МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ ЦИКЛЫ КАЗАХСТАНА.....	341
<b>А.Ж. Бухарбаева, Г.Н. Бисембаева, Ш.Ж. Сейітжағыпарова,</b> <b>Б.К. Нурмаганбетова, А.Ж. Машаева</b> МИРОВЫЕ ТРЕНДЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В АГРОПРОМЫШЛЕННОМ КОМПЛЕКСЕ.....	354
<b>Н.Б. Давлетбаева, Ж.А. Бабажанова, З.Б. Ахметова, Г.М. Мухамедиева,</b> <b>С. Серикбаев</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ЭТНИЧЕСКОЙ РЕПАТРИАЦИИ В СТРАНАХ ИССЛЕДОВАНИЯ.....	366
<b>С.Т. Дошманова, Б.Ж. Болатова, Г.А. Мауина, А.Ж. Жолмұханова,</b> <b>М.Замирбекқызы</b> ВЛИЯНИЕ НАУКИ НА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ ЭКОНОМИКИ.....	382
<b>Р.А. Есберген, Г.Н. Асрепов, А.К. Оразгалиева, Г.М. Сагиндыкова,</b> <b>Ш.У. Ниязбекова</b> ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ АКИМОВ СЕЛЬСКИХ ОКРУГОВ АКТЮБИНСКОЙ ОБЛАСТИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ.....	391
<b>Б.А. Жүнісов, Г.К. Демеуова, М.Г. Қайырғалиева, Г.М. Сағындықова,</b> <b>Т.Ф. Алхассан</b> ПУТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМЫ ЗАНЯТОСТИ СРЕДИ МОЛОДЕЖИ.....	407
<b>З.О. Иманбаева, А.К. Оралбаева, А.Ж. Наурызбаев, М.А. Умирзакова,</b> <b>Б.Х. Айдосова</b> СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ КАЛЬКУЛЯЦИИ И ОПЫТ ИХ ПРИМЕНЕНИЯ НА ОТЕЧЕСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	423
<b>Г.Е. Кайрлиева, Г.К. Жанибекова, К.Б. Утегенова, А.Т. Султанов,</b> <b>Е.А. Богданова</b> САМОЗАНЯТОСТЬ И РАЗВИТИЕ НЕСЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА НА СЕЛЕ.....	439
<b>А.М. Кулагина, Д.Е. Нурмуханбетова, С.З. Сайдуллаев</b> РАЗРАБОТКА КЛАССИФИКАЦИИ УСЛУГ ПИТАНИЯ КАК ЭЛЕМЕНТА СИСТЕМАТИЗАЦИИ ПОНЯТИЙНОГО АППАРАТА.....	452

---

- А.А. Куланов, М.А. Айтказина, Э.А. Рузиева, А.Д. Каршалова, А.К. Саулембекова**  
ВЛИЯНИЕ ЗЕЛЕННЫХ ИНСТРУМЕНТОВ НА СОСТОЯНИЕ  
ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ.....470
- Г.Т. Кунуркульжаева, А.К. Бакпаева, И.Т. Имангалиева, Г.К. Демеуова, Ж. Байшукурова, А.А. Нургалиева**  
ФОРМИРОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БАЗЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА  
ЖИЗНИ СЕЛЬСКОГО НАСЕЛЕНИЯ.....483
- Л.А. Курмангалиева, Е.Б. Аймағамбетов, Б.К. Джазықбаева, Б.К. Спанова**  
ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИССЛЕДОВАНИЯ  
ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ И ИХ ФОРМИРОВАНИЯ.....497
- Г.Е. Нурбаева, А.Н. Ксембаева, Б.Б. Мубаракова, Г.К. Бейсембаева, Б.К. Смаилов, А.Ж. Куниязова**  
ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ ПОДДЕРЖКИ ДЕТЕЙ С ОСОБЕННОСТЯМИ  
РАЗВИТИЯ.....507
- Л.А. Омарбакиев, Ж.Т. Рахымова, М.Т. Баетова, И.М. Баубекова**  
ВЛИЯНИЕ ФАКТОРОВ АКТИВИЗАЦИИ РАЗВИТИЯ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В КАЗАХСТАНЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ  
ИННОВАЦИОННОГО.....519
- А.С. Тапалчинов, Н.С. Кафтункина, М.М. Мухамедова, Н.А. Мажитова, У.Д. Берикболова**  
ОСОБЕННОСТИ РАЗВИТИЯ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ  
ТЕХНОЛОГИЙ.....534
- Р.Ш. Тахтаева, Е.Б. Абеуханова, М.Б. Молдажанов, К.Е. Хасенова, Л.З. Паримбекова**  
ОЦЕНКА ТУРИСТСКОГО ПОТЕНЦИАЛА ВОСТОЧНОГО  
КАЗАХСТАНА.....547
- Ш.А. Трушева, А.Т. Тлеубаева, Р.Б. Сартова, А.А. Жакупов, А.Т. Кайдарова**  
ОЦЕНКА РЕАЛИЗАЦИИ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ МІСЕ-ТУРИЗМА В  
КАЗАХСТАНЕ НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА  
И РЕГРЕССИОННОЙ МОДЕЛИ.....558
- А.С. Уалтаева, Ласло Васа, М.Д. Уалтаев**  
АНАЛИЗ РЫНКА ТРУДА КАЗАХСТАНА: НЕФОРМАЛЬНАЯ  
ЗАНЯТОСТЬ.....577

---

**CONTENTS**
**PEDAGOGY**

<b>R.S. Akhitova, L.B. Begaliyeva, G. Mursalimova, J. Abiltayeva, G.A. Dzhamashova</b> IMPROVING THE QUALITY OF EDUCATION OF FUTURE TEACHERS BASED ON CASE TECHNOLOGY.....	5
<b>K. Bulatbaeva, S. Zhusupbayev, V. Adilova, J. Zhakiyanova, Z. Aitchanova</b> DIGITAL RESOURCES AS MOTIVATIONAL FACTORS FOR IMPROVING THE ACADEMIC PERFORMANCE OF STUDENTS (FROM THE EXPERIENCE OF TEACHING THE SUBJECT «HISTORY OF KAZAKHSTAN»).....	13
<b>N.G. Galymova, Zh.S. Mukataeva, N. Zhussupbekova, M. Orazbayeva</b> WAYS TO IMPLEMENT SOCIAL AND HUMANITARIAN SECURITY IN THE PREPARATION OF FUTURE TEACHERS OF CHEMISTRY.....	32
<b>A.K. Dildabek, M.A. Yermaganbetova, A.A. Tumysheva</b> ANALYSIS OF THE ESSENCE OF THE CONCEPT OF “SMART TECHNOLOGY” IN MODERN PEDAGOGICAL SCIENTIFIC RESEARCH....	45
<b>A.M. Elubay, G. Sarseke, N. Biray</b> PREREQUISITES FOR THE USE OF KAZAKH AND TURKISH PROVERBS IN THE ORGANIZATION OF STUDENTS INDEPENDENT WORK.....	56
<b>N.N. Yerbolatov, A.T. Baikenzheeva, N.A. Akhatayev, I.O. Aimbetova, D.U. Seksenova</b> COMPARISON OF EDUCATIONAL PROGRAMS OF MASTER'S STUDIES OF HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS OF KAZAKHSTAN AND APPLICATION OF INNOVATIVE TECHNOLOGIES IN TRAINING MASTERS OF BIOLOGY.....	68
<b>E. Ergobek, Sh. Ramankulov, E. Dosymov</b> THEORETICAL ASPECTS OF THE PROBLEM OF DEVELOPING STUDENTS' CRITICAL THINKING BASED ON STEM LEARNING.....	83
<b>A. Yersultanova, N. Karelkhan, G.T. Azieva, M.S. Uaisova, L.M. Abdibekova</b> EDUCATIONAL RESOURCES FOR TEACHING DIGITAL LITERACY IN AN INCLUSIVE CLASSROOM.....	92

<b>R.Z. Zhilmagambetova, Z.B. Kopeyev, K.R. Kusmanov, D.I. Kabenov, A.A. Jakina</b> PERSONALIZED ADAPTIVE LEARNING: ANALYSIS, COMPARISON, CONCLUSIONS.....	102
<b>Zh.A. Zhumabayeva, A.K. Rysbayeva, M.N. Ospanbekova, A.D. Ryskulbekova, S.Zh. Turikpenova</b> PEDAGOGICAL CONDITIONS OF TEACHING PRIMARY EDUCATION SUBJECTS THROUGH A META-SUBJECT APPROACH.....	114
<b>R.Sh. Izbassarova, G.N. Bektemirova</b> PEDAGOGICAL CONDITIONS FOR FORMING INFORMATION COMPETENCY OF FUTURE BIOLOGY TEACHERS IN A MULTILINGUAL ENVIRONMENT.....	131
<b>G.B. Kozhakhmetova</b> WORKING WITH DIFFERENT TYPES OF SPEECH IN THE KAZAKH LANGUAGE CLASSROOM AT THE MIDDLE STAGE OF LEARNING.....	146
<b>G.A. Nabi, B.K. Saktaganov, Sh.S. Sultanbekov, Sh. Tukhmarova, L.Sh. Aripbayeva</b> DEVELOPMENT OF EMOTIONAL INTELLIGENCE OF FUTURE SOCIAL EDUCATORS.....	160
<b>SH. Ramankulov, M. Nurizinova, Y. Dosymov, A. Akhanova</b> PRINCIPLES AND CONTENT OF TEACHING PHYSICS IN ENGLISH FOR FUTURE PHYSICS TEACHERS.....	172
<b>M.S. Sabyrzhanova, S.V. Ananyeva</b> APPROACHES AND METHODS OF STUDYING ERMEK TURSYNOV'S NOVEL "MAMLUK" IN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS.....	187
<b>M. Serik, D.Sh. Tleumagambetova,</b> METHOD IMPLEMENTATION OF CRYPTOGRAPHIC ALGORITHMS IN PYTHON.....	203
<b>M.M. Slyamkhan, D.B. Sydykhov</b> METHODOLOGICAL FEATURES OF FORMING FUNCTIONAL LITERACY IN MATHEMATICS OF KAZAKHSTAN STUDENTS.....	218
<b>A.S. Smykov, Z.K. Kulsharipova, L.Sh. Syrymbetova, Z.Sh. Shavaliyeva, I.O. Saifurova, Z.Y. Burashova</b> PROBLEMS OF PEDAGOGICAL CULTURE IN THE CONDITIONS OF MODERN EDUCATION.....	231

**E.A. Sultanova, B.N. Nussipzhanova, Zh. Bissenbayeva, B.Z. Medeubayeva, R.K. Doszhan**  
DEVELOPMENT OF CULTURAL COMPETENCE IN THE PROFESSIONAL ACTIVITY OF TEACHERS.....246

**K.Zh. Uteeva, A.S. Zharmagambetova, G.K. Kassymova**  
TEACHING SIGNIFICANCE OF PRESERVING NATIONAL IDENTITY IN INTERCULTURAL COMMUNICATION IN THE GLOBAL WORLD.....257

### EKONOMICS

**A. Abdimomynova, A. Zhaishylyk, V. Kim, E. Temirbekov, A. Alibekova**  
ECONOMIC POTENTIAL OF THE REGION: STRUCTURAL FEATURES AND FORMATION OF PRIORITIES.....267

**Sh. Abikenova, A. Koval, L. Shayakhmetova, A. Bekmagambetov, Sh. Aitimova**  
MODERN WORKING CONDITIONS, THE LEVEL OF OCCUPATIONAL INJURIES BASED ON NATIONAL STATISTICS AND OTHER SOURCES OF INFORMATION.....281

**D.T. Aliaskarov, R.T. Iskakova, K.K. Muzdybaeva, I.K. Raiymbekova, S. N. Mishchuk**  
SPATIAL ANALYSIS OF MIGRATION PROBLEMS IN CONDITIONS OF ECONOMIC SECURITY AND SOCIAL STABILITY.....298

**Z.K. Altaibayeva, V.P. Shelomentseva, D.Z. Aiguzhinova, Sh.E. Mutallyapova, R.K. Alimkhanova**  
FINANCIAL MODELLING OF BUSINESS PROCESSES IN LIVESTOCK.....315

**Zh. Babazhanova, Zh. Baimukasheva, G. Rysmakhanova, Z. Basshieva, A. Orazgaliyeva**  
WAYS TO COST EFFECTIVELY IMPLEMENT THE POLICY OF ETHNIC REPATRIATION.....327

**M. Baimaganbetova, M. Rakhymberdinova, S. Baymaganbetov**  
THE IMPACT OF OIL ON KAZAKHSTAN'S MACROECONOMIC CYCLES.....341

**A.Z. Bukharbayeva, G.N. Bisembayeva, S.Z. Seiitzhagyparova, B.K. Nurmaganbetova, A.Z. Mashayeva**  
WORLD TRENDS IN THE IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE PROCESSES IN THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX.....354

<b>N. Davletbayeva, Zh. Babazhanova, Z. Akhmetova, G. Mukhamediyeva, S. Serikbayev</b> ECONOMIC EFFICIENCY OF ETHNIC REPATRIATION IN STUDY COUNTRIES.....	366
<b>S.T. Doshmanova, B. Bolatova, G.A. Mauina, A.Zh. Zholmukhanova, M. Zamirbekkyzy</b> IMPACT OF SCIENCE ON COMPETITIVENESS OF THE ECONOMY.....	382
<b>R.A. Yesbergen, G.N. Asrepov, A. Orazgaliyeva, G.M. Sagindykova, N. Shakizada</b> ACTIVITY OF AKIMS OF RURAL DISTRICTS OF AKTOBE REGION: PROBLEMS AND PROSPECTS OF EFFICIENCY IMPROVEMENT.....	391
<b>B.A. Zhunusov, G.K. Demeuova, M.G. Kaiyrgalieva, G.M. Sagindykova, T.F. Alhassan</b> WAYS OF IMPROVING EMPLOYMENT AMONG YOUNG PEOPLE.....	407
<b>Z.O. Imanbayeva, A.K. Oralbayeva, A.Zh. Nauryzbayev, M.A. Umirzakova, B.H. Aydosova</b> MODERN SYSTEMS OF CALCULATION AND EXPERIENCE OF THEIR APPLICATION IN DOMESTIC ENTERPRISES.....	423
<b>G. Kairliyeva, G. Zhanibekova, K. Utegenova, A. Sultanov, Y. Bogdanova</b> SELF-EMPLOYMENT AND DEVELOPMENT OF NON-AGRICULTURAL ENTREPRENEURSHIP IN THE RURAL COUNTRY.....	439
<b>A.M. Kulagina, D.E. Nurmukhanbetova, S.Z. Saidullaev</b> DEVELOPMENT OF CLASSIFICATION OF FOOD SERVICES AS AN ELEMENT OF SYSTEMATIZATION OF THE CONCEPTUAL APPARATUS.....	452
<b>A.A. Kulanov, M.A. Aitkazina, E.A. Ruziyeva, A.D. Karshalova, A.K. Saulembekova</b> THE IMPACT OF GREEN INSTRUMENTS ON THE STATE OF THE FINANCIAL SYSTEM.....	470
<b>G.T. Kunurkulzhayeva, A. Bakpayeva, I. Imangaliyeva, G. Demeuova, Zh. Baishukurova, A. Nurgaliyeva</b> FORMATION OF THE INFORMATION BASE FOR ASSESSING THE QUALITY OF LIFE OF THE RURAL POPULATION.....	483

- 
- L. Kurmangaliyeva, E. Aimagambetov, B. Jazykbayeva, B. Spanova**  
THEORETICAL AND METHODOLOGICAL FOUNDATIONS OF THE STUDY  
OF INCOMES OF THE POPULATION AND THEIR FORMATION.....497
- G. Nurbayeva, A. Xembayeva, B. Mubarakova, G. Beisembayeva,  
B. Smailov, A. Kuniyazova**  
FINANCIAL ASPECTS OF SUPPORTING CHILDREN WITH SPECIAL  
NEEDS.....507
- L.A. Omarbakiyev, Zh.T. Rakhymova, M.T. Bayetova, I.M. Baubekova**  
INFLUENCE OF FACTORS OF ACTIVATION OF ENTERPRENEURSHIP  
DEVELOPMENT IN KAZAKHSTAN, INCLUDING INNOVATIVE.....519
- A. Tapalchinova, N. Kaftunkina, M. Mukhamedova,  
N.A. Mazhitova, U.D. Berikbolova**  
FEATURES OF THE DEVELOPMENT OF TECHNOLOGY  
COMMERCIALIZATION IN KAZAKHSTAN.....534
- R.Sh. Takhtaeva, Y. Abeukhanova, M. Moldazhanov, K. Khassenova,  
L. Parimbekova**  
EVALUATION OF TOURISM POTENTIAL IN EASTERN  
KAZAKHSTAN.....547
- Sh.A. Trusheva, A.T. Tleubayeva, R.B. Sartova. A.A. Zhakupov,  
A.T. Kaidarova**  
ASSESSMENT OF THE IMPLEMENTATION OF POLICY IN THE FIELD OF  
MICE TOURISM IN KAZAKHSTAN BASED ON THE CLUSTER APPROACH  
AND REGRESSION MODEL.....558
- A.S. Ualtayeva, Laszlo Vasa, M.D. Ualtayev**  
ANALYSIS OF THE LABOR MARKET OF KAZAKHSTAN: INFORMAL  
EMPLOYMENT.....577

## **Publication Ethics and Publication Malpractice in the journals of the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan**

For information on Ethics in publishing and Ethical guidelines for journal publication see <http://www.elsevier.com/publishingethics> and <http://www.elsevier.com/journal-authors/ethics>.

Submission of an article to the National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan implies that the work described has not been published previously (except in the form of an abstract or as part of a published lecture or academic thesis or as an electronic preprint, see <http://www.elsevier.com/postingpolicy>), that it is not under consideration for publication elsewhere, that its publication is approved by all authors and tacitly or explicitly by the responsible authorities where the work was carried out, and that, if accepted, it will not be published elsewhere in the same form, in English or in any other language, including electronically without the written consent of the copyright-holder. In particular, translations into English of papers already published in another language are not accepted.

No other forms of scientific misconduct are allowed, such as plagiarism, falsification, fraudulent data, incorrect interpretation of other works, incorrect citations, etc. The National Academy of Sciences of the Republic of Kazakhstan follows the Code of Conduct of the Committee on Publication Ethics (COPE), and follows the COPE Flowcharts for Resolving Cases of Suspected Misconduct ([http://publicationethics.org/files/u2/New\\_Code.pdf](http://publicationethics.org/files/u2/New_Code.pdf)). To verify originality, your article may be checked by the originality detection service Cross Check <http://www.elsevier.com/editors/plagdetect>.

The authors are obliged to participate in peer review process and be ready to provide corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. All authors of a paper should have significantly contributed to the research.

The reviewers should provide objective judgments and should point out relevant published works which are not yet cited. Reviewed articles should be treated confidentially. The reviewers will be chosen in such a way that there is no conflict of interests with respect to the research, the authors and/or the research funders.

The editors have complete responsibility and authority to reject or accept a paper, and they will only accept a paper when reasonably certain. They will preserve anonymity of reviewers and promote publication of corrections, clarifications, retractions and apologies when needed. The acceptance of a paper automatically implies the copyright transfer to the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan.

The Editorial Board of the National Academy of sciences of the Republic of Kazakhstan will monitor and safeguard publishing ethics.

Правила оформления статьи для публикации в журнале смотреть на сайте:

**www: nauka-nanrk.kz**

**ISSN 2518–1467 (Online),**

**ISSN 1991–3494 (Print)**

***<http://www.bulletin-science.kz/index.php/en>***

Заместитель директор отдела издания научных журналов НАН РК *Р. Жалиқызы*

Редакторы: *М.С. Ахметова, Д.С. Аленов*

Верстка на компьютере *Г.Д. Жадырановой*

Подписано в печать 30.06.2023.

Формат 60x881/8. Бумага офсетная. Печать - ризограф.

40,0 п.л. Тираж 300. Заказ 3.

---

*Национальная академия наук РК*  
*050010, Алматы, ул. Шевченко, 28, т. 272-13-19*